

## 2021 年在职研究生入学考试题型参考

坚持“党校姓党”的办学原则，参照国民教育硕士研究生的基本要求，结合党校在职研究生教育的特点，组织命题，按照“抓基础、考能力、重应用、命题活”的原则，侧重考核考生对基础知识、重要理论的理解和应用，题型主要包括选择题、判断题、辨析题、简答题、论述题和案例分析等 6 类，从上述 6 类题型中选择适合题型组成试卷。

**以下为参考题型，仅供考生理解题型和出题方式。**

### 单项选择题

- （ ）的发表，标志着马克思主义的诞生。  
A. 《共产党宣言》                      B. 《关于费尔巴哈的提纲》  
C. 《德意志意识形态》                D. 《哥达纲领批判》
- 区别新旧民主革命的主要标志是（ ）。  
A. 革命力量    B. 革命领导权    C. 革命理论    D. 革命队伍
- 毛泽东指出，无产阶级及其政党在统一战线中必须坚持的原则是（ ）。  
A. 妥协退让    B. 民主团结    C. 民主集中制    D. 独立自主
- （ ）是马克思主义政党的根本组织原则。  
A. 密切联系群众    B. 实事求是    C. 廉洁自律    D. 民主集中制
- 社会主义改革的目的是为了（ ）。  
A. 更好地实现最广大人民群众的根本利益  
B. 解决生产关系和生产力的、上层建筑和经济基础的矛盾  
C. 建立一个好制度  
D. 改变我国的落后状态

### 多项选择题

- 关于真理和谬误的说法正确的是（ ）。  
A. 真理与谬误都是有条件的  
B. 真理和谬误没有本质区别  
C. 真理和谬误在一定条件下可以互相转化  
D. 真理向前一步就可能变为谬误

2. 毛泽东思想活的灵魂是( )。

A. 党的建设 B. 实事求是 C. 群众路线 D. 独立自主

3. 中国共产党面临的“四种考验”是执政考验、( )。

A. 改革开放考验 B. 市场经济考验

C. 和平演变考验 D. 外部环境考验

4. 党的十九届四中全会指出，我国基本经济制度是( )。

A. 混合所有制经济

B. 公有制为主体、多种所有制经济共同发展

C. 按劳分配为主体、多种分配方式并存

D. 社会主义市场经济体制

5. 第二次中央新疆工作座谈会提出，坚持( )。

A. 依法治疆 B. 团结稳疆 C. 全面援疆 D. 长期援疆

**判断题（只判断对错，不需要说明理由）**

1. 管理中所实行的控制多是闭环控制。

2. 财产所有权所获得的支配权是比较符合现代管理原则的。

3. 管理客体的可控性是一成不变的。

4. 当一个人是管理主体时，他就不能是管理客体。

5. 现代企业管理中监督更应该注重事后监督。

**辨析题（先判断对错，再说明理由）**

1. 行政环境可以分为物质环境和文化环境两大类。

2. 行政领导事务类型上的领导艺术包括授权艺术、用人艺术和运时艺术三类。

3. 为了优化行政沟通效果，要建立层级尽可能少的平板式而非金字塔式的组织结构。

4. 建立和完善行政信息管理体制主要解决“谁来管”和“如何管”的问题。

5. “放管服”改革是指简政放权、优化监管、完善服务。

**简答题**

1. 简述目标管理与传统的计划管理的区别。

2. 简述管理的权变观念的特点。

3. 简述科学决策的程序。
4. 简述创新的实施包括哪些内容。
5. 简述根本的行政领导方法及其基本内容。

### 论述题

1. 试述员工内部招聘和外部招聘的优缺点。
2. 如何理解现代管理是一门科学也是一门艺术。
3. 请运用马克思主义相关原理分析市场在资源配置中起决定作用、更好发挥政府作用。
4. 结合历史和现实的实际，谈谈对坚持全国一盘棋，调动各方面积极性，集中力量办大事的制度显著优势的理解。
5. 结合三大攻坚战，谈谈对习近平总书记关于底线思维思想的理解。

### 案例分析题

1. 疫情发生以来，社会消费锐减，一些行业产业发展出现困难。在这样的形势下，中央及地方出台多项促进消费措施，以带动产业景气度回归。有人认为，对产业及经济要形成有效刺激，必须多点强措施，少点硬束缚，绿色理念、生态环保要求可以暂放一边，不妨等经济秩序回归正常轨道，再做相应调整。

2020年3月国务院出台措施促进汽车消费，其中两项尤为引人关注：一是将新能源汽车购置补贴和免征购置税政策延长两年；二是中央财政采取以奖代补，支持京津冀等重点地区淘汰国三及以下排放标准柴油货车。请从实际出发，结合上述案例，阐述你对我国生态文明建设的认识和理解。

#### 2. 华为：成功源于战略先行

这些日子，关注华为的人们，心情多是起伏不定。

看到美国商务部宣布将华为及其附属公司列入“实体名单”，谷歌、ARM等公司宣布暂停与华为的业务时，心情跌到谷底。

旁观者的心情尚且如此，身处漩涡中心的华为公司又是面对怎样的压力？又是准备如何应对？

其实十多年前，任正非就预见到“会和美国在山头上遭遇”，因此开始

储备“备胎”，占领“制高点”。例如华为的半导体公司海思，拥有具有自主知识产权的五大系列芯片，分别运用在智能设备、数据中心、人工智能等不同领域。

“一些高端产品美国也没办法，因为我们完全靠自己不靠美国”，任正非说。

多年来，任正非重视对“战略”的投资，甚至批评公司利润太多。“我们战略投入够一点，那今天的困难就少一点”。

所谓战略投资，分为两点：

### 1、人才引进

“华为拥有 700 多位数学家、800 多位物理学家、120 多位化学家、6000 多位专门做基础研究的专家、6 万多名工程师所构建的研发系统，使我们快速赶上人类时代的进步，抢占更重要的制高点”，任正非说。

华为可以在世界各国网罗最优秀的人才。任正非举例说，比如在英国建芯片工厂，从德国招聘博士过去，德国博士的动手能力很强；可以在新西伯利亚大学，把世界计算机竞赛的冠军，用五六倍工资招进来。

### 2、奋斗精神

华为曾发布过一张“芭蕾脚”的广告图。图中，一只脚穿着华丽的芭蕾舞鞋，另一只脚伤痕累累。任正非还喜欢另一张伤痕累累的照片，一架二战中的飞机，被打得像筛子一样，仍然坚持飞行，并安全返回。

“很像我们公司，一边飞一边修飞机，争取能够飞回来”，任正非说。

谈及华为 2019 年业绩，任正非说，“今年至少增长 20%”，每个部门都跃跃欲试，会让他们把计划报低一点。

在采访中，任正非用了很大篇幅谈基础研究和教育。“我觉得中美贸易的根本问题还是科技教育水平，国家一定要开放才有未来，但是开放一定要自己强身健体，强身健体最终是要有文化素质”，他说。

任正非表示，在芯片上不会出现极端断供的情况，如果真的出现美国芯片完全不能供应的情况，对华为也不会构成困难。

结合上述案例，谈谈战略对于现代企业管理的意义和作用。